


 ■ Storia di copertina
**TMT****La fotografia**

1\* fascia

Baker & McKenzie  
Bird & Bird  
DLA Piper

2\* fascia

Carnelutti  
Chiomenti  
Dalla Vedova  
Freshfields  
Hogan Lovells  
Pirola Pennuto Zei  
Portolano Colella Cavallo  
Simmons & Simmons  
Valli & Associati

3\* fascia

Bonelli Erede Pappalardo  
Cleary Gottlieb  
De Vergottini  
EJC  
Gallavotti Honorati  
NCTM

4\* fascia

Dewey & LeBoeuf  
Graziadei  
Labruna Mazziotti Segni  
Legance  
Libertini  
Mondini Rusconi  
Morelli  
Orsingher  
Pavia e Ansaldo  
R&P Legal  
Ughi e Nunziante  
VBL

Altri attori

Caravita  
Clifford Chance  
Eversheds Bianchini  
Macchi di Cellere Gangemi  
Sabelli  
Tonucci & Partners

DAL CENTRO STUDI | UN BUSINESS DA 77 MILIONI DI EURO

# LA BANDA STRETTA

Un club molto esclusivo quello degli specialisti del Tmt. In 15 controllano il 60% del business rilevato. Si segnala soprattutto il primato delle law firm internazionali

DAL CENTRO STUDI TOPLEGAL

**U**n mercato per pochi. Una torta che nel suo complesso vale poco più di 77 milioni di euro. Un comparto dove i primi 15 studi controllano oltre il 60% del mercato.

La specializzazione, qui, è ciò che

conta davvero. E allora ecco che i nomi dei protagonisti della practice Tmt (Technology Media Telecoms) più attivi sulla scena italiana si limitano a una dozzina. Ma quello del Tmt è un settore a tre facce. Ecco perché, il Centro Studi TopLegal ha deciso di elaborare

## ■ Storia di copertina

## TECHNOLOGY - STUDI

1 <sup>a</sup> fascia	Baker & McKenzie Bird & Bird Hogan Lovells
2 <sup>a</sup> fascia	DLA Piper Freshfields Simmons & Simmons
3 <sup>a</sup> fascia	Bonelli Erede Pappalardo Carnelutti Dewey & LeBoeuf NCTM

quattro fotografie per indicare gli attori principali e il loro relativo posizionamento. Si tratta di una fotografia generale e tre dedicate a ciascuna delle specifiche aree di business.

Il primo dato che emerge è l'eccezionale piazzamento delle law firm internazionali. Baker & McKenzie, Bird & Bird, DLA Piper, Hogan Lovells, Freshfields e Simmons & Simmons. In particolare i primi tre hanno incassato apprezzamenti trasversali da parte del mercato allignando costantemente tra la prima e la seconda fascia dei diversi comparti in cui si coniuga la practice. Gli italiani meglio posizionati, invece, sono gli studi Pirola Pennuto Zei, Portolano Colella Cavallo, Carnelutti, Chiomenti, DallaVedova e Valli & Associati.

Un po' come accade per l'Antitrust (si veda TopLegal n. 3/10), anche nel Tmt, sono soprattutto le individualità professionali a fare la differenza. Da Baker & McKenzie, ad esempio, i punti di riferimento della practice sono **Raffa-**



Raffaele Giarda

**ele Giarda e Lorenzo de Martinis.** Il primo è emerso soprattutto per l'attività sul fronte Telecoms (fra le altre cose ha assistito Wind nella gara per l'assegnazione delle frequenze Umts), il secondo per quella realizzata nel comparto Technology (dove, per esempio, ha affiancato Lvmh nel progetto e-commerce di Louis Vuitton).

Da Bird & Bird, invece, i più citati da clienti e competitor sono **Massimiliano Mostardini, Giovanni Galimberti** (che, tra le altre cose, hanno assistito Sky nel cautelare relativo alla protezione degli elementi caratteristici di una iniziativa promozionale) ed **Eutimio Monaco.**

Anche DLA Piper ha il suo fuoriclasse: si tratta di **Giangiaco Olivi** rispetto al quale un cliente, rappresentante di una delle più innovative emittenti televisive, ha affermato: «Offre standard di

## TECHNOLOGY - AVVOCATI

1 <sup>a</sup> fascia	Berliri Marco ( <i>Hogan Lovells</i> ) de Martinis Lorenzo ( <i>Baker &amp; McKenzie</i> )
2 <sup>a</sup> fascia	Giarda Raffaele ( <i>Baker &amp; McKenzie</i> ) Monaco Eutimio ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Olivi Giangiacomo ( <i>DLA Piper</i> ) Ulissi Luca ( <i>Freshfields</i> )
3 <sup>a</sup> fascia	Bastianini Nicolò ( <i>Carnelutti</i> ) Consonni Marco ( <i>Dewey &amp; LeBoeuf</i> ) Fioretti Filippo ( <i>Simmons &amp; Simmons</i> ) Galimberti Giovanni ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Mostardini Massimiliano ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Noseda Vittorio ( <i>NCTM</i> ) Valli Andrea ( <i>Valli &amp; Associati</i> )

specializzazione e qualità superiori». Olivi ha affiancato, come lead partner, MySpace in varie attività dalla Privacy alla gestione e utilizzo di software; Il Sole 24 Ore nell'acquisizione di Blogosfere; e Telecom Italia in tutti i contratti per il network Dvb-h.

Da Hogan Lovells, invece, spicca il profilo di **Marco Berliri** in particolare modo per l'attività svolta sul fronte Technology. L'avvocato,

## La Top 15

I primi 15 studi per market share nel Tmt

Studio legale	Fatturato	% mercato	Soci	Associate
Chiomenti	8	10,4	5	6
Baker & McKenzie	6	7,8	6	6
Bird & Bird	5	6,5	5	22
Bonelli Erede Pappalardo	5	6,5	-	-
Simmons & Simmons	4	5,2	7	12
DLA Piper	3,2	4,2	3	6
Freshfields	3	3,9	3	6
Legance	3	3,9	4	4
Cleary Gottlieb	2,5	3,2	3	7
Pirola Pennuto Zei	2,2	2,8	2	4
Tonucci	2,1	2,7	3	7
Gallavotti Honorati De Marco	2	2,6	2	4
NCTM	2	2,5	3	6
Dewey & LeBoeuf	1,8	2,3	4	8
Pavia e Ansaldo	1,6	2	4	5

Fonte: Stime e rilevazioni Centro Studi TopLegal

## ■ Storia di copertina

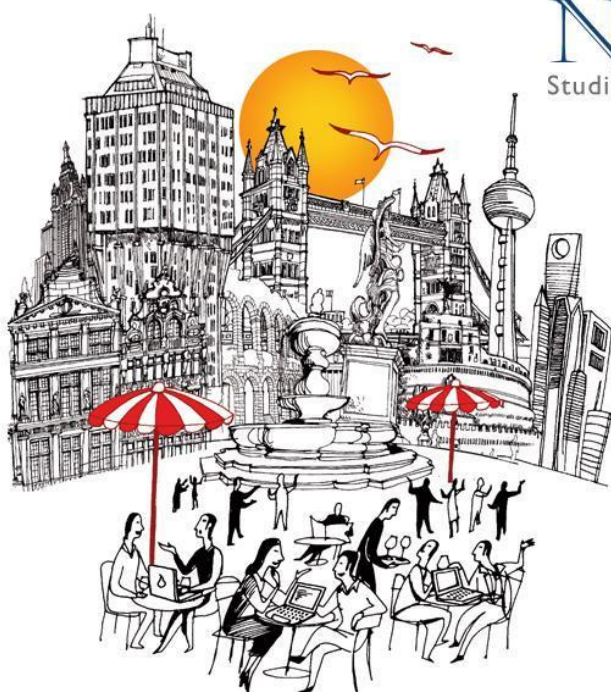


si è occupato, al fianco di Google, della negoziazione del contratto con il ministero dei Beni Culturali per la digitalizzazione dei libri delle biblioteche nazionali italiane e della negoziazione del contratto con i poli museali per l'accesso alle opere d'arte via Internet. Simmons & Simmons vede, tra i più citati dai clienti, i soci **Filippo Fioretti** e **Riccardo Papetti**. Del primo, un cliente dice: «Oltre a essere esperto e competente nella materia Antitrust, ha dimostrato

di avere una larga conoscenza del settore delle telecomunicazioni e dell'informatica». Lo studio, lo scorso anno, ha rafforzato la propria competenza nel settore grazie all'arrivo dell'of counsel **Ariel Nachman**, esperto di diritto Israeliano, con esperienza significativa nel settore TMT ed IT in particolare.

Volgendo lo sguardo agli studi italiani, invece, tra i primi della classe dobbiamo citare anzitutto i professionisti del team di Pirola Pennuto Zei, guidati da una vera star del mercato: **Francesca Lodigiani**. «Ha un approccio pratico e risolutivo, fatto di tanti fatti e poche parole», dicono diversi competitor. L'avvocato ha assistito NBC Universal Global Networks nell'accordo con RTI per la distribuzione sul digitale terrestre del canale tv Studio Universal. Lodigiani, inoltre, ha affiancato

Universal studios nella acquisizione di una quota di Cattleya srl. Altra realtà di spicco è la boutique Portolano Colella Cavallo. Qui è l'avvocato **Francesco Portolano** a fare il pieno di apprezzamenti, in particolare sul fronte Media. Una caratteristica condivisa da quasi tutte le realtà fin qui citate è il fatto che sono dotate di un dipartimento definito e autonomo. Ciò significa che il Tmt, all'interno di questi studi, non rappresen-



# NCTM

Studio Legale Associato

Con oltre 270 professionisti, di cui 45 soci, le cinque sedi di Milano, Roma, Verona, Londra e Bruxelles, NCTM si è affermato in pochi anni come uno dei principali studi italiani.

Le sue aree di competenza coprono tutti gli ambiti del diritto, assicurando ogni tipo di assistenza legale e fiscale grazie all'intervento di team di lavoro multidisciplinari, costruiti su misura sulle specifiche esigenze del cliente.

Via Agnello, 12  
20121 Milano - IT  
Tel. +39 02.725511

Via delle Quattro Fontane, 161  
00184 Roma - IT  
Tel. +39 06.6784977

Stradone Porta Palio, 76  
37122 Verona - IT  
Tel. +39 045.80970.00

St. Michael's House  
1 George Yard,  
Lombard Street  
London EC3V 9DF - UK  
Tel. +44 (0) 20.73759900

Rue de Spa, 30  
1000 Brussels - BE  
Tel. +32 (0)2 285 4685

info@nctm.it  
www.nctm.it

## MEDIA - STUDI

1 <sup>a</sup> fascia	DLA Piper Pirola Pennuto Zei Portolano Colella Cavallo
2 <sup>a</sup> fascia	Bird & Bird Chiomenti Gallavotti Honorati
3 <sup>a</sup> fascia	Baker & McKenzie Carnelutti Cleary Gottlieb de Vergottini EJC Freshfields
4 <sup>a</sup> fascia	Graziadei Mondini Rusconi Morelli Orsingher R&P Legal VBL
Altri attori	Clifford Chance Tonucci & Partners

ta un'attività "incidentale" bensì un vero e proprio filone di business affrontato e gestito in maniera strutturata. Lo studio con il dipartimento più nutrito è Bird & Bird con 27 professionisti. Si tratta però di un'eccezione. I team più numerosi, infatti, nella maggior parte dei casi non superano la dozzina di avvocati, come nel caso di Baker & McKenzie (12), DLA Piper (11) o Chiomenti (11). Ci sono, poi, diversi studi italiani che si distinguono per una specifica competenza in alcune aree di

Marco Dalla Vedova



attività. È il caso, per esempio, di Gallavotti Honorati De Marco, che vanta un buon posizionamento nel segmento Media, così come di Dalla Vedova e Valli & Associati nel comparto Telecoms.

Gallavotti Honorati De Marco presidia la materia in particolare con il name partner **Mario Gallavotti** il quale, per esempio, ha lavorato per Medusa Film assistendola nella chiusura dei principali accordi di produzione e distribuzione di film italiani e stranieri.

**Marco Dalla Vedova** opera molto sul fronte del contenzioso e come ha affermato il rappresentante di una delle principali compagnie telefoniche attive in Italia, «i suoi pareri sono di una precisione chirurgica». Quanto ad **Andrea Valli**, invece, va detto che dopo oltre 15 anni di attività nel comparto telecom, è apprezzato «per la conoscenza della materia e di tutte le sue dinamiche».

Riguardo le big law firm, invece, va osservato che hanno un buon posizionamento pur essendo spesso sprovviste di un dipartimento dedicato.

Raramente gli equilibri finanziari di strutture troppo grandi, con conseguenti impianti di costo, riescono a digerire practice di nicchia che pur nella loro vivacità non sono in grado, da sole, di generare sufficienti livelli di fatturato. Nelle big law firm, sia italiane, sia internazionali, il settore è coperto da professionisti dotati di quelle specializzazioni che, di volta in volta, sono richieste dai clienti attivi in questi settori.

Primo per fatturato, secondo le stime del Centro Studi TopLegal, lo studio Chiomenti copre la materia con avvocati attivi nei dipartimen-

## MEDIA - AVVOCATI

1 <sup>a</sup> fascia	Lodigiani Francesca ( <i>Pirola Pennuto Zei</i> ) Portolano Francesco ( <i>Portolano Colella Cavallo</i> ) Olivi Giangiacomo ( <i>DLA Piper</i> )
2 <sup>a</sup> fascia	Perfetti Luca ( <i>Chiomenti</i> ) Roberti Gianmichele ( <i>EJC</i> ) Gallavotti Mario ( <i>Gallavotti Honorati</i> )
3 <sup>a</sup> fascia	Arnaboldi Luca ( <i>Carnelutti</i> ) Bariatti Stefania ( <i>Chiomenti</i> ) de Vergottini Giovanni ( <i>de Vergottini</i> ) Fossati Luca ( <i>Chiomenti</i> ) Mostardini Massimiliano ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Siragusa Mario ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Ulissi Luca ( <i>Freshfields</i> ) Venturini Silvia ( <i>VBL</i> )
4 <sup>a</sup> fascia	Bastianini Nicolò ( <i>Carnelutti</i> ) D'Ostuni Marco ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Galimberti Giovanni ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Graziadei Gianfranco ( <i>Graziadei</i> ) Mondini Giorgio ( <i>Mondini Rusconi</i> ) Morelli Mario ( <i>Morelli</i> ) Orsingher Matteo ( <i>Orsingher</i> ) Rossotto Riccardo ( <i>R&amp;P Legal</i> )

ti di amministrativo, societario, Ip e Antitrust. È sicuramente fra le law firm più attive nella materia. RTI e Mediaset figurano fra i clienti più rilevanti. Per Mediaset, il socio **Luca Perfetti** si occupa dell'assistenza continuativa in materia di diritti d'autore. Da segnalare anche la competenza di **Stefania Bariatti** (che ha affiancato RTI



nella gara Uefa per la vendita dei diritti tv della Champions League) e **Luca Fossati**.

Tra gli studi magic circle presenti

## ■ Storia di copertina

### TELECOMS - STUDI

1 <sup>a</sup> fascia	Baker & McKenzie Bird & Bird
2 <sup>a</sup> fascia	Dalla Vedova DLA Piper Valli & Associati
3 <sup>a</sup> fascia	Bonelli Erede Pappalardo Cleary Gottlieb Freshfields Simmons & Simmons
4 <sup>a</sup> fascia	Carnelutti de Vergottini EJC Libertini NCTM Pavia e Ansaldo Ughi e Nunziante
Altri attori	Caravita Dewey & LeBoeuf Eversheds Bianchini Labruna Mazziotti Segni Legance Macchi di Cellere Gangemi Sabelli

in Italia, invece, Freshfields si distingue in particolare nei segmenti Technology e Telecoms. Il socio più segnalato risulta **Luca Ulissi**. Un importante contributo all'attività nel Tmt la dà anche **Marcello Clarich**, noto amministrativista, che per esempio si è occupato per Wind e H3G di vari procedimenti dinanzi a tribunali amministrativi e Agcom. Ex Freshfields, poi, **Matteo Orsingher** registra con la sua omonima boutique un buon posizionamento nel segmento Media, essendosi occupato, fra l'altro, delle problematiche di diritto d'autore ed editoriali relative all'acquisizione Marvel, per conto della Walt Disney.

Tornando a parlare degli studi italiani, una delle realtà più attive nel settore risulta lo studio Carnelutti

guidato da **Luca Arnaboldi**. Lo studio copre tutti i segmenti del Tmt. Tra i clienti, risultano società come Rock Tv, Class Editori, Verizon e New Satellite Radio. Oltre ad Arnaboldi, tra i professionisti più apprezzati in questo settore dobbiamo citare **Nicolò Bastianini**.

Anche NCTM, nell'ambito di questa prima fotografia che il Centro Studi di TopLegal ha scattato al mercato della consulenza legale in ambito Tmt, emerge fra le realtà multipratiche italiane. «Consulenza rapida, pragmatica ed esposizione chiara dei pareri» è il giudizio dei rappresentanti di due importanti clienti nel comparto Technology. Il socio più citato è **Vittorio Nosedà**, co-managing partner dello studio.

Un ultimo accenno possiamo farlo sugli studi di matrice americana. Quelli che vantano il miglior posizionamento sono Cleary Gottlieb e Dewey & Le Boeuf. Il primo, in special modo, è attivo nei segmenti Media e Telecoms. Qui ha assistito Sky in un cautelare contro Publitalia '80 nonché in un cautelare su presunte condotte anti-concorrenziali della Lega Calcio. In campo,



Matteo Orsingher

### TELECOMS - AVVOCATI

1 <sup>a</sup> fascia	Dalla Vedova Marco ( <i>Dalla Vedova</i> ) Giarda Raffaele ( <i>Baker &amp; McKenzie</i> )
2 <sup>a</sup> fascia	Monaco Eutimio ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Mostardini Massimiliano ( <i>Bird &amp; Bird</i> ) Valli Andrea ( <i>Valli &amp; Associati</i> )
3 <sup>a</sup> fascia	Caiazza Rino ( <i>Ughi e Nunziante</i> ) Clarich Marcello ( <i>Freshfields</i> ) Libertini Mario ( <i>Libertini</i> ) Lombardo Nino ( <i>DLA Piper</i> ) Nosedà Vittorio ( <i>NCTM</i> ) Olivi Giangiacomo ( <i>DLA Piper</i> ) Roberti Gianmichele ( <i>EJC</i> ) Siragusa Mario ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Tesauro Claudio ( <i>Bonelli Erede Pappalardo</i> ) Ulissi Luca ( <i>Freshfields</i> )
4 <sup>a</sup> fascia	Boso Carretta Alessandro ( <i>DLA Piper</i> ) Caravita Beniamino ( <i>Caravita</i> ) de Vergottini Giovanni ( <i>de Vergottini</i> ) Emanuele Ferdinando ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Fioretti Filippo ( <i>Simmons &amp; Simmons</i> ) Lamarca Salvatore ( <i>Macchi di Cellere Gangemi</i> ) Mazziotti Andrea ( <i>Labruna Mazziotti Segni</i> ) Nava Giliberto ( <i>Legance</i> ) Papetti Riccardo ( <i>Simmons &amp; Simmons</i> ) Sabelli Luca ( <i>Sabelli</i> ) Salonico Tommaso ( <i>Freshfields</i> ) Zincone Andrea ( <i>Eversheds</i> )

solitamente, ritroviamo tre soci di spicco come **Mario Siragusa**, **Ferdinando Emanuele** e **Marco D'Ostuni**.

Per Dewey & LeBoeuf, attivo soprattutto sui fronti Technology e Telecoms, spicca invece l'attività svolta dal socio **Marco Consonni** che, fra l'altro, ha assistito Yahoo nella controversia con Mediaset in merito ai video estratti dai programmi della società e caricati sui servizi del sito web. Lo studio, infine, ha recentemente rafforzato la sua capacità d'intervento nel settore e in particolare sul versante regolamentare con l'arrivo del socio **Rino Caiazza**, da Ughi e Nunziante. ■